

# LEAN Lernstatt

- Engagierte Mitarbeiter in schlanken Prozessen-



Ein Kooperationsprojekt von Management Innovation Dresden  
und dem Institut für Technische Logistik und Arbeitssysteme  
der Technischen Universität Dresden

## Die Projektpartner

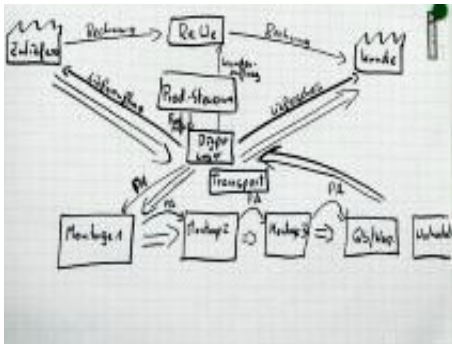
### Institut für Technische Logistik und Arbeitssysteme

- 2 Professuren: Technische Logistik, Prof. Schmidt und Arbeitswissenschaften, Prof. Schmauder
- 32 Wissenschaftler, 5 Techniker und 3 weitere Mitarbeiter
- Kompetenz: Entwicklung produktionstechnischer, intralogistischer und arbeitswissenschaftlicher Gesamtlösungen
- Schwerpunkte in Forschung, Beratung und Lehre: Arbeitsorganisation, Arbeitsschutz, Ergonomie, Human Resource Management, Fabrikplanung, Materialflusstechnik und Materialflussplanung

### Management Innovation Dresden

- Gründungsjahr: 1994, Amtsgericht Dresden, Partnerschaftsregister Nr. 9
- 8 Berater, 2 Mitarbeiter und 2 bis 3 Praktikanten/Diplomanden
- Kunden: mittelständische und große Produktions- und Dienstleistungsunternehmen unterschiedlichster Branchen im deutschsprachigen Raum
- Seit über 20 Jahren Erfahrung in Gestaltung und Begleitung von Veränderungsprozessen und zu den Themen Führung, Teamarbeit und KVP

## LEAN Lernstatt – wozu?



**Produktion  
planen**



**selbst  
produzieren**

LEAN Lernstatt: Schichtauswertung													
	Leistung						Qualität			Kosten			
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	
<b>Kennzahl</b>	Untergr. Produkte	Gesamte Produkte	Durchschnittliche Durchlaufzeit	Durchschnittliche Lebensdauer	Leistung in G/Mengen	Fehlerquote	Erstversuch	Angaben Material	Angaben Lohn	Gehtes	Produktions		
<b>Daten</b>	Schicht	Karte	Produktion	Kunde	CE	Schicht	Schicht	Schicht	Schicht	Schicht	Schicht	Schicht	
<b>Basis</b>	Produktion	Produktion	Produktion	Produktion	Produktion	Produktion	Produktion	Produktion	Produktion	Produktion	Produktion	Produktion	
<b>Einheit</b>	Stk	Stk	Min	Stk	Stk	%	Stk	Stk	Stk	Stk	Stk	Stk	
<b>1. Schicht</b>	17	12	18,5	21,5	0	0	0	190	264	56	-110	7,4	
<b>2. Schicht</b>	20	20	19,7	20	0	0	0	300	399	56	-75	8,6	
<b>3. Schicht</b>	33	33	6	9,1	67	0	0	145	409	48	+118	16,5	

**Produktivität  
messen**



**Verbesserungen  
umsetzen**

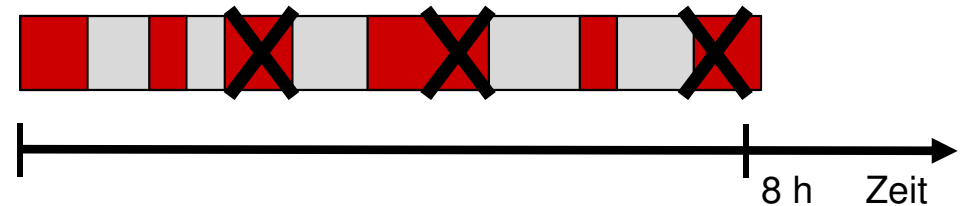
- LEAN Prinzipien und Methoden direkt umsetzen
- Potenziale schlanker Prozesse live erleben
- hohe Lerneffekte durch intensive Verknüpfung von Theorie und Praxis
- „AHA“-Erlebnisse bewirken Einstellungsveränderung und hohe Umsetzungs-Motivation

## Was soll erreicht werden?

1. Schlanke Prozesse

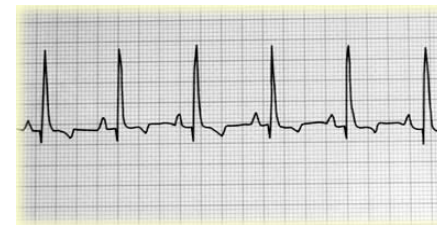
### Aufgaben in den Seminarmodulen

→ Verschwendung beseitigen



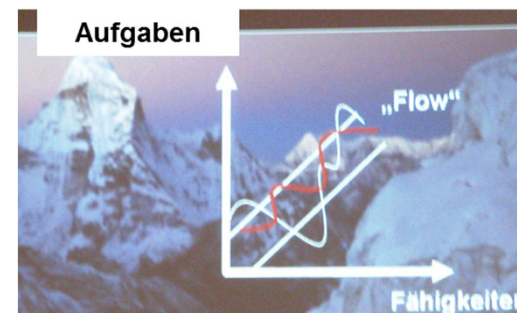
2. Arbeiten im Kundentakt

→ Prozess „austakten“

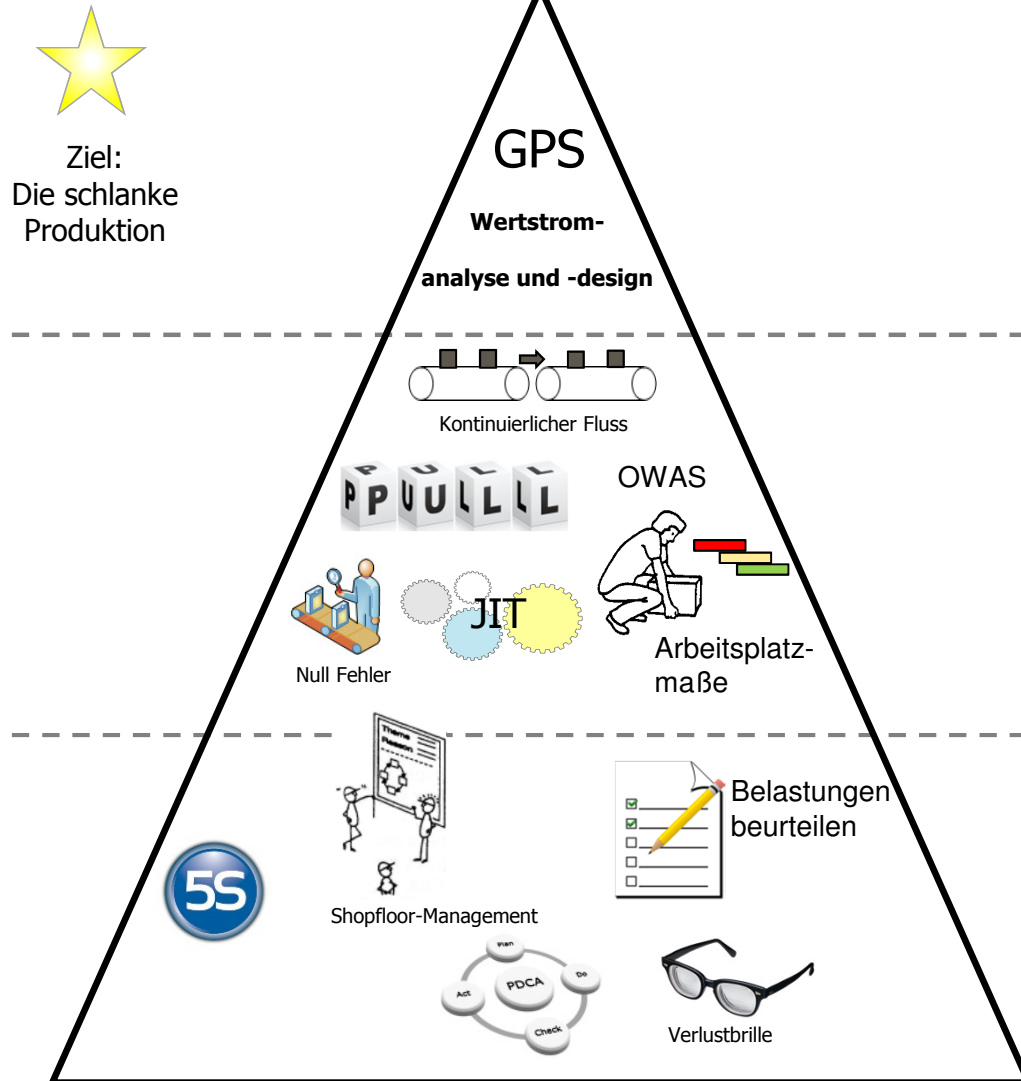


3. Beanspruchungsoptimierung

→ Belastung optimieren



## Welche Methoden werden vermittelt?



### Expertenmethoden

- Benchmark durch Expertenwissen
- Synergien durch systematische Methodenkombination und ganzheitliche Unternehmensbetrachtung

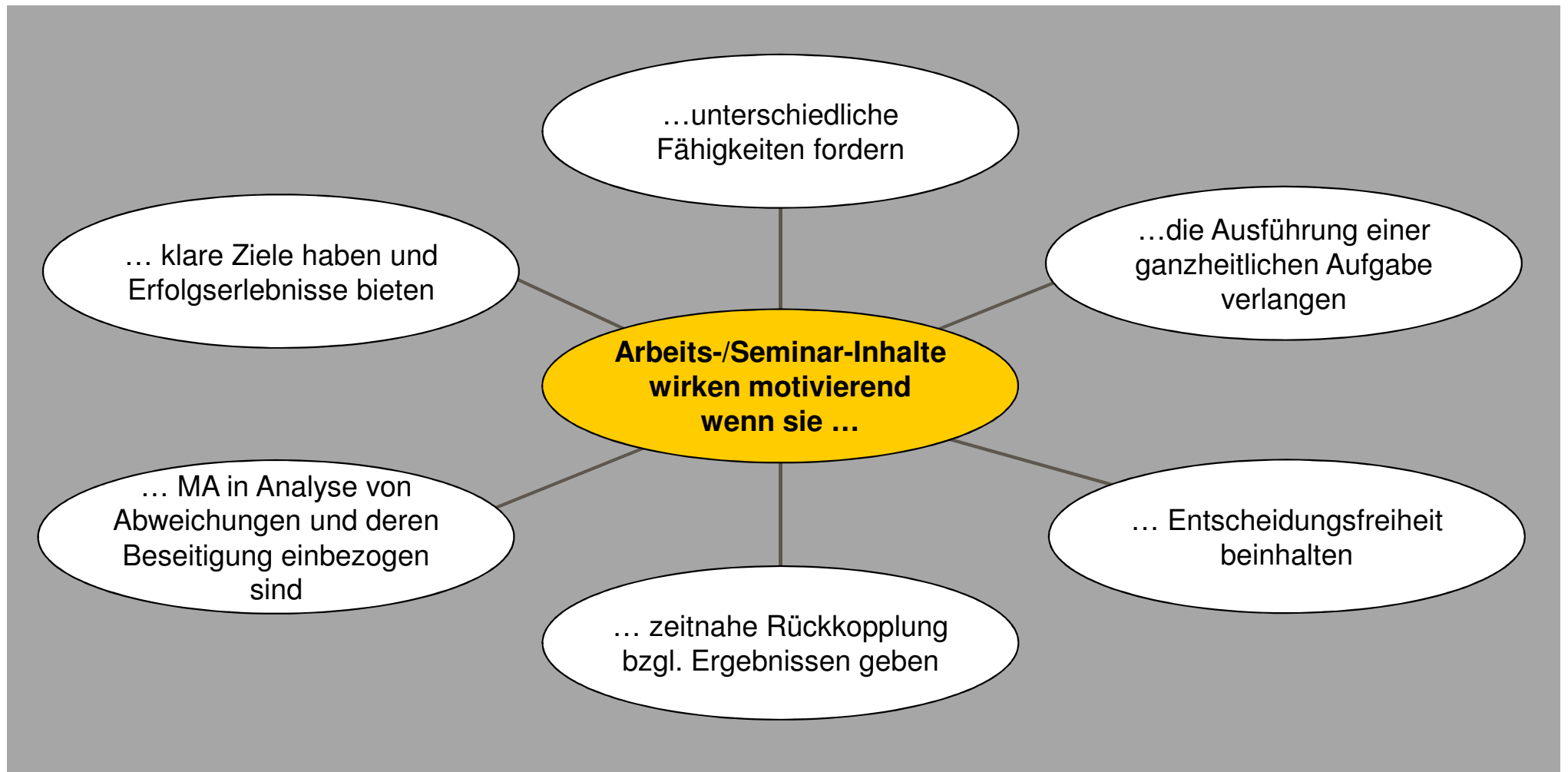
### Komplexere Methoden

- Erhöhter Schulungs- und Umsetzungsaufwand
- Verbesserungen mit erhöhtem Wirkungsgrad

### Basismethoden

- Einfach und schnell anwendbar
- Alle machen mit
- Viele kleine Verbesserungen

## ... und hohe Umsetzungsmotivation



## Module\*

Modul	Thema	Umfang (Tage)	Durchführung
1	<b>LEAN Basics</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kostenbewusstsein: „Blick durch die Verlustbrille“</li> <li>• 5S, Arbeiten mit Standards</li> <li>• Shopfloor-Management</li> <li>• PDCA</li> <li>• Grundlagen Kundentakt, KANBAN, Push vs. Pull, Layout</li> </ul>	1	Management Innovation Dresden
2	<b>LEAN Advanced</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Theorie und Berechnung Wertstromanalyse</li> <li>• One Piece Flow</li> <li>• EPEI Wert</li> <li>• Line Balancing</li> <li>• A/B/C Teile Management</li> </ul>	1	Professur für Technische Logistik
3	<b>Arbeitssicherheit und Ergonomie</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbeitsplätze richtig bemessen</li> <li>• Arbeitsabläufe belastungsarm gestalten</li> <li>• Arbeitsaufgaben sinnvoll gestalten</li> <li>• Demografiefeste Arbeitsplätze</li> <li>• ...</li> </ul>	1	Professur für Arbeitswissenschaft

\* alle Module sind einzeln besuchbar; auf Anfrage sind Module auch vor Ort im jeweiligen Unternehmen durchführbar

## Bisher vertretene Unternehmen

Teilnehmer aus folgenden Unternehmen haben bisher an LEAN Lernstatt Veranstaltungen teilgenommen:

1. AB Elektronik Sachsen, GmbH, Klingenberg
2. BuS Elektronik GmbH & Co. KG, Riesa
3. C. H. Müller GmbH, Netzschkau
4. CIMTT Zentrum für Produktionstechnik und Organisation der TU Dresden
5. GFC AntriebsSysteme GmbH, Coswig
6. GLOBALFOUNDRIES Dresden Module One LLC & Co. KG
7. Helmut Herbert GmbH & Co, Bensheim
8. Hochschule Heidelberg, School of Engineering and Architecture
9. ITAB Harr GmbH, Malschwitz
10. J+P Maschinenbau GmbH, Kreischa
11. Karosseriewerke Dresden GmbH, Radeberg
12. Koenig & Bauer AG, Werk Radebeul
13. KUKA Systems GmbH, Schwarzenberg
14. MO Group International S.A.
15. Organisations-Beratung Werr, Lorsch
16. P-D Glasseiden GmbH, Oschatz
17. PRETTL Electronics GmbH, Radeberg
18. St. Dominikus gGmbH, Ludwigshafen
19. X-FAB GmbH & Co. KG, Dresden



## Stimmen der Teilnehmer

Beispielhaft einige Rückmeldungen unserer Teilnehmer:

- ❖ *Erstaunlich, wie leicht es ist, Mitarbeiter über einfache Kennzahlen, regelmäßige Auswertungen und Verbesserungen zu motivieren. (Meister Produktion bei einem Automobilzulieferer)*
- ❖ *Ich möchte mich nochmal für die Veranstaltung bedanken. Ich habe im wahrsten Sinn des Wortes begriffen, worauf es beim LEAN-Thema ankommt. (Student Wirtschaftsingenieurwesen)*
- ❖ *Die Rollentausch zwischen Logistik und Produktion war für mich ein echter Erkenntnisgewinn. (Leiter Logistik bei einem Automobilzulieferer)*
- ❖ *Das war Lernen 2.0 – realistisch und motivierend! Seminare mit „PowerPoint-Karaoke“ tue ich mir schon lange nicht mehr an. (Geschäftsführer in einem sozialen Dienstleistungsunternehmen)*
- ❖ *Das war eine gute Hinführung zum Thema LEAN, die mir richtig Spaß gemacht hat. Auf jeden Fall etwas für Führungskräfte und Mitarbeiter in unserem Haus. (KVP-Koordinator bei einem Maschinenbauunternehmen)*

## Anlage: Anfahrt

TU Dresden  
Professur Arbeitswissenschaft  
Dürerstr. 26, 1. OG  
01307 Dresden



### PKW

Kostenlose öffentliche Parkmöglichkeiten befinden sich in den umliegenden Straßen

### Straßenbahn

Linie 13 - Haltestelle Dürerstraße  
Linie 6 - Haltestelle Permoserstraße

