

Arbeitsgruppe „KAIZEN/KVP“

14. Treffen am 25. November 2015

bei der KBA-Sheetfed Solutions AG & Co. KG

- Dokumentation -

Gastgeber des 14. Treffens der Arbeitsgruppe „KAIZEN/KVP“ war die KBA-Sheetfed Solutions AG & Co. KG in Radebeul. Das Unternehmen ist die, für das Marktsegment Bogenoffsetmaschinen verantwortliche Geschäftseinheit der KBA Gruppe. Es kümmert sich um Entwicklung, Vertrieb, Konstruktion und After Sales Service der KBA Rapida-Anlagen vom Halb- bis zum Supergroßformat inklusive Beratung und Schulung. KBA-Sheetfed Solutions ist weltweit zweitgrößter Bogenmaschinenhersteller und im Großformat sowie im Verpackungsdruck anerkannter Markt- und Technologieführer. Das Produktspektrum setzt im Mittelformat die Benchmarks bei Rüstzeiten, Druckleistung, neuen Verfahren und anwenderorientierten Maschinenkonfigurationen.

Herr Drossel eröffnete die Veranstaltung und gab einen Überblick zur Entwicklung der KBA Gruppe und des Standorts Radebeul. Kennzeichnend für die letzten Jahre ist eine rückläufige Entwicklung im Print-Bereich und damit einhergehend ein rückläufiger bis seitwärtiger Umsatztrend.

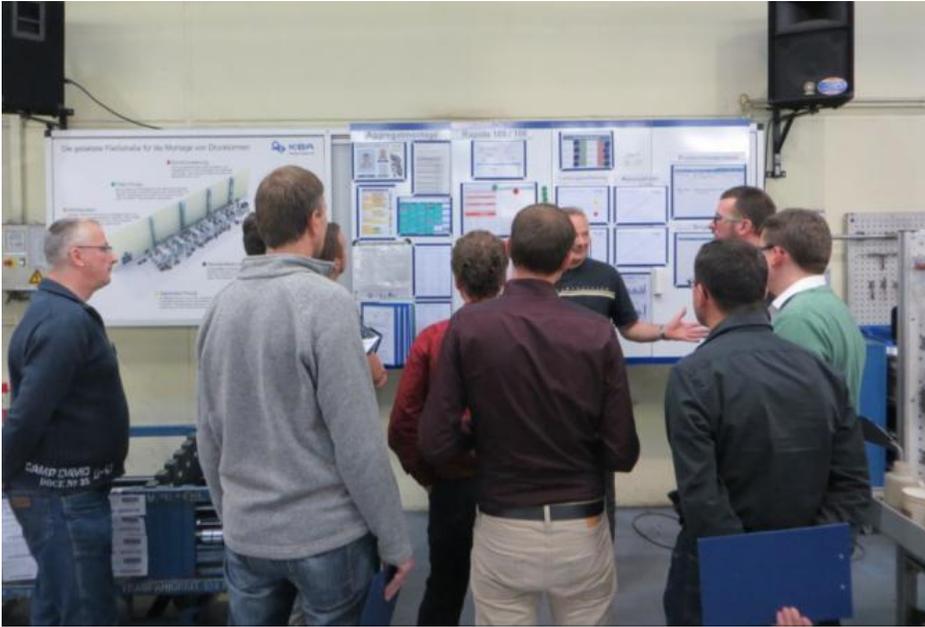
Der Vortrag von Herrn Haustein zum Produktionssystem „lean@print“ veranschaulichte die systematische Umsetzung des LEAN-Ansatzes in Radebeul. Seit der Ausrichtung des 1. Treffens der Arbeitsgruppe „KAIZEN/KVP“ im Jahr 2008, wurden neben komplexen Fließfertigungsprojekten auch zahlreiche Shopfloor-Workshops umgesetzt. Fach- und Führungskräfte sowie zahlreiche Mitarbeiter wurden qualifiziert, so dass einzelne Fragestellungen in interdisziplinären Teams nach der PDCA-Systematik bearbeitet werden können. Zur Zeit betreuen mehrere Mitarbeiter aus dem Bereich Arbeitsvorbereitung das Produktionssystem.

Auf dem Rundgang durch die Produktion wurden den Teilnehmer an 2 Stationen durch einzelne Führungskräfte und Mitarbeiter Beispiele für LEAN-Aktivitäten präsentiert. Darüber hinaus bot sich an der Station „Montage Feuchtwerkantrieb“ die besondere Gelegenheit, im Rahmen eines Kurzworkshops die Methode „Sehen lernen“ in einem Montageprozess live zu erleben.

Wir danken allen Beteiligten der KBA-Sheetfed Solutions für diese erlebnisreiche Veranstaltung! Das 15. Treffen der Arbeitsgruppe „KAIZEN/KVP“ ist für das Frühjahr 2016 geplant. Das gastgebende Unternehmen wird rechtzeitig bekannt gegeben.











PORSCHE

Porsche Werkzeugbau GmbH, Schwarzenberg



Vielen Dank für die gelungene Vorbereitung und Durchführung der Veranstaltung an das KBA Organisationsteam, besonders Herrn Rehm, Herrn Heinig und Herrn Haustein.

Wir wünsche den Teilnehmern weiter viel Erfolg bei der Verbesserung Ihrer Prozesse – und dass alle richtig mitziehen!

Nicolas Danapfel und das MID-Team

Management Innovation Dresden

Tieckstraße 17, 01099 Dresden

Telefon: 0351/ 802 97 10

Mail: nicolas.danapfel@mid-online.de

www.mid-online.de