

Arbeitsgruppe "Kaizen/KVP"

13. Treffen am 22. April 2015

bei der AB Elektronik Sachsen GmbH, Klingenberg

- Dokumentation -



Gastgeber des 13. Treffens der Arbeitsgruppe "KAIZEN/KVP" war die AB Elektronik Sachsen GmbH in Klingenberg. Das Unternehmen entwickelt und produziert elektronische Bauelemente und verschiedenste Sensoren, vorwiegend für die Automobilindustrie (Temperatursensoren, Drucksensoren, Qualitätssensoren, Leuchtweitenregler, Potentiometer, Schalter,...). Es ist Teil der TT electronics plc, eines weltweit operierenden Konzerns mit ca. 5.700 Mitarbeitern und über 700 Millionen Euro Umsatz.

Herr Rückebeil eröffnete die Veranstaltung und gab einen Überblick zur Entwicklung des Gesamtkonzerns und des Standorts Klingenberg. Kennzeichnend für die Zeit seit der Gründung 1991 ist ein stetiges Wachstum: mit Ausnahme von 2009 (Wirtschaftskrise) konnte bislang jährlich der Umsatz gesteigert werden.

Der Vortrag von Herrn Jahr zum AB-Produktionssystem veranschaulichte die systematische Herangehensweise und die kontinuierliche Weiterentwicklung des KVP-Ansatzes in Klingenberg. Seit der Ausrichtung des 2. Treffens der Arbeitsgruppe "KAIZEN/KVP" im Jahr 2009, wurden neben Produktion und Logistik auch administrative Bereiche einbezogen. Fach- und Führungskräfte sowie zahlreiche Mitarbeiter wurden qualifiziert, sodass komplexe Fragestellungen in interdisziplinären Teams mit der Six Sigma DIMAIC-Methodik bearbeitet werden können. Zur Zeit betreuen drei "hauptamtliche" Mitarbeiter (LEAN Manager, Black Belts) das KVP-System, in das seit 2013 auch das Thema Energiemanagement integriert ist.

Herr Müller stellte den Six Sigma Ansatz vor, den der Gesamtkonzern und AB Elektronik zur Lösung komplexer Probleme nutzt und erklärte an Projektbeispielen, wie seit 2014 "Value Stream Mapping" zur ganzheitlichen Analyse und Optimierung von Prozessen angewandt wird.

Auf dem Rundgang durch die Produktion wurden den Teilnehmer an insgesamt 9 Stationen durch einzelne Führungskräfte und Mitarbeiter Beispiele für die Umsetzung von KVP im Arbeitsalltag präsentiert.

Wir danken allen Beteiligten der AB Elektronik Sachsen GmbH für diese inspirierende Veranstaltung! Zur Ausrichtung des 14. Treffens der Arbeitsgruppe "KAIZEN/KVP" im Herbst 2015 hat sich die Koenig & Bauer AG Bogenoffsetmaschinen in Radebeul bereit erklärt.







- 1. AB Elektronik Sachsen GmbH: Herr Rückebeil
- 2. AB-Produktionssystem, KVP-Team: Herr Jahr
- 3. Six Sigma Projekte: Herr Müller



























































