



# Arbeitsgruppe „Kaizen/KVP“

12. Treffen am 26. November 2014

bei GLOBALFOUNDRIES, Dresden

- Dokumentation -



Gastgeber des 12. Treffens der Arbeitsgruppe „KAIZEN/KVP“ war GLOBALFOUNDRIES in Dresden. Der Produktionsstandort zählt zu den produktivsten und modernsten Wafer-Fabriken weltweit, mit einem Investitionsvolumen von bislang über 9 Milliarden US\$. Dort werden im Kundenauftrag innovative Halbleiterprodukte auf 300mm-Wafern hergestellt. GLOBALFOUNDRIES Dresden beschäftigt mehr als 3.700 hochqualifizierte Ingenieure, Techniker und Spezialisten aus 54 Nationen.

Herr Hanke eröffnete die Veranstaltung und gab einen Überblick zur Entwicklung des Gesamtunternehmens und des Standorts Dresden. Die Produktion in einer über Jahre stark gewachsenen Reinraumlanschaft ist gekennzeichnet durch hohe Komplexität und Dynamik. Eine Vielzahl unterschiedlicher Produkte muss nach kundenspezifischen Vorgaben durch zahlreiche Prozessschritte über räumlich getrennte Arbeitsstationen gesteuert werden. Dies wird durch ein hochautomatisiertes Steuerungs- und Transportsystem realisiert.

Der Vortrag von Herrn Herrlich zum Thema „Factory Physics“ veranschaulichte die Herausforderung und Ziele der Prozesssteuerung und beschrieb Methoden, mit denen das komplexe und dynamische Zusammenspiel von Mensch, Maschine, Material und Methode in den Fertigungsabläufen gelenkt wird.

Herr Brüdern stellte den LEAN Six Sigma Ansatz vor, den GLOBALFOUNDRIES zur kontinuierlichen Verbesserung verfolgt. Um die Erreichung der Werksziele zu unterstützen werden regelmäßig „top-down“ Six Sigma Projekte gestartet und durch ein internes Six Sigma Qualifizierungsprogramm begleitet.

Knowhow und Ideen der Mitarbeiter zur Prozessoptimierung „bottom-up“ zu nutzen ist Aufgabe des Ideenmanagements am Standort Dresden. Dazu berichtete Frau Gulitz wie die aktive Beteiligung der Mitarbeiter weiter gefördert werden soll.

Abgerundet wurde das Arbeitsgruppentreffen durch geführte Reinraumgänge in Teilen der Fertigung.

Wir danken allen Beteiligten von GLOBALFOUNDRIES Dresden für diese gelungene Veranstaltung! Zur Ausrichtung der Treffen der Arbeitsgruppe „KAIZEN/KVP“ 2015 haben sich die AB Elektronik GmbH in Klingenberg und die Koenig & Bauer AG Bogenoffsetmaschinen in Radebeul bereit erklärt.



Unternehmensvorstellung: Herr Hanke



LEAN Six Sigma: Herr Brüdern



Ideenmanagement: Frau Gulitz



Factory Physics: Herr Herrlich





